

---

# VILLES CONNECTEES

## UN NOUVEAU DEFI POUR LES ACTEURS DE L'IMMOBILIER ET DE LA CONSTRUCTION DURABLES

---

CTSB, Paris, jeudi 25 septembre 2014

*Cette conférence vous est proposée par la promotion 2014-2015 du Mastère  
spécialisé IBE – Immobilier, Bâtiment et Energie – de l'ENPC*

### Les sponsors de l'évènement



Délégations & Partenariats Publics



---

Avec le soutien de  **RICS**<sup>®</sup>

---



# Programme

18h15 – Accueil participants  
18h30 – 20h30 Conférences - débat  
20h30 - Cocktail

Résumés des conférences

---

## La Ville Connectée

**Hervé CHARRUE**, Directeur de la Recherche et du Développement du CSTB

Au-delà des enjeux du siècle, changement climatique, énergie, ressources, croissance démographique, vieillissement, urbanisation..., et leurs implications économiques et politiques, les formidables enjeux de la ville connectée s'ouvrent à nous. Sera-t-elle, vivable, aimable, attractive ou tout simplement duale?

Avec à la fois avec une logique de continuité et un potentiel de ruptures sans précédents, l'histoire, via un rapide panorama, nous conforte quant à la permanence de la problématique originelle de la ville, celle de la création de valeur, et « l'optimisation » des risques qui lui sont associés.

Derrière l'acception commune du terme connecté, qui renvoie à la donnée et à l'information, c'est bien une révolution culturelle qui s'esquisse en termes de questionnements récurrents tout d'abord de conscience, de qualité, de coût de la donnée au sens large, mais surtout de valeur tout particulièrement quant au enjeu du collectif vs individu, notamment pour ce qui est de la liberté individuelle.

Sur la base d'un questionnaire sur les marchés majeurs, qui positionne les opportunités mais aussi les contraintes de développement aux différentes échelles - locales, nationales et internationales - , la mise en perspective des enjeux de création -destruction de valeur conduit à esquisser des pistes de ruptures, ou de continuité, suivant le niveau de décision - usager, citoyen, société- , pour chacun de ces acteurs et leurs évolutions potentielles entre individualisme et communautarisme.

## Ville connectée : vers un nouveau design urbain ?

**Florent ORSONI**, directeur du design lab ville durable et **Christine VIGNAUD**, architecte

La ville connectée bouscule les codes et offre de nouvelles opportunités de services. La Chaire Banque Populaire Atlantique - Lippi : environnements connectés questionne les nouveaux usages de ces espaces urbains. En particulier sur le terrain d'expérimentation de la Chaire, le quartier de la création à Nantes, la question se pose de définir des moyens de captation innovants pour aider à la conception de nouveaux services. Retours sur les travaux et expérimentations en cours.

## Villes vertes et connectées : quelles textures pour l'urbanisation du XXI<sup>e</sup> siècle ?

Sonia LAVADINHO, géographe, fondatrice du bureau d'études bfluid et chercheuse au centre de transports de l'EPFL et à l'Université de Lausanne.

Face à l'essor de phénomènes comme la multirésidentialité, la recomposition familiale et plus largement la mouvance globale de transition démographique, la notion d'une vie indivisée et d'un individu stable au fil de cette même vie tend à céder le pas à la notion de cycles de vie et d'un individu changeant au gré des attentes attachées à chacun de ces cycles. Cette évolution des modes de vie vient interroger de manière spectaculaire la permanence de la notion même d'habitat. Pour mieux analyser les modes d'appropriation de l'habitat contemporain, il nous semble dès lors pertinent d'emprunter un prisme plutôt inhabituel: le temps qui passe. Car contrairement aux apparences, c'est bien le temps, et non l'espace, que nous cherchons (depuis toujours) à apprivoiser par notre habitat. L'habitabilité demande ainsi une mise en tension de valeurs complémentaires (mais parfois aussi contradictoires) attachées à la texture et à l'épaisseur de l'habiter, à sa connectivité et à sa durabilité. Loin d'aller de soi, une telle triangulation pose de vraies questions, et non des moindres:

La question, de la dématérialisation de l'habitat : comment composer une adresse aujourd'hui ?

La question de la connectivité de l'habitat : quel puissance relationnelle engager envers le monde extérieur ou les (multiples) mondes intérieurs qui composent les paysages de nos quotidiens ? La question la durabilité de l'habitat : comment la chose habitée investit-elle nos cycles de vie ?

## L'efficacité énergétique à l'échelle de la ville

Claude ARNAUD, Président d'EFFICACITY, Institut de la Transition Energétique

L'objectif d'Efficacity est de mener des travaux de R&D et d'accompagner les acteurs publics et privés de l'urbain qui souhaitent par leurs projets contribuer à l'ambition nationale de transition énergétique.

La démarche novatrice d'EFFICACITY se résume en trois points :

- Penser l'efficacité énergétique à l'échelle des quartiers et de la ville, et non plus à l'échelle des bâtiments ;
- Appréhender la ville dans toute sa complexité donc de façon systémique (bâti, infrastructure, réseaux, etc.) ;
- Prendre en compte autant les usages que les technologies.

Pour EFFICACITY, le déploiement des technologies du numérique dans l'urbain offre une triple opportunité :

1- De nouveaux outils informatiques intégrés vont aider à la conception, la réalisation et l'exploitation de projets urbains de façon plus performante.

2- Les nouveaux services numériques offerts aux usagers viennent transformer en profondeur nos comportements et nos usages de la ville et optimiser notre consommation de ressources.

3- Enfin et surtout, pour nous industriels, la capacité de collecter et d'analyser de grandes masses de données sur les usages va peu à peu permettre de mieux appréhender la complexité du fonctionnement urbain et ainsi d'adapter l'offre à la demande.

Il appartient aux chercheurs et industriels d'anticiper et d'accélérer ces transformations profondes pour que l'on puisse accéder aux performances et à la qualité de vie que pourra offrir la « ville intelligente ». EFFICACITY souhaite pouvoir contribuer à cette grande ambition au travers de ses travaux sur l'efficacité énergétique de la ville.

**Débat avec la salle animé par Jean CARASSUS, FRICS**

## Liste des participants

---

ABBADIE Jean Pierre, Agglo Europ'Essonne  
ANDRAULT Hélène, CSTB  
ARMAND Jérôme, DALKIA  
ARNAUD Jean Claude, EURIA  
ASLANIAN Elisabeth, DREAL Nord-PDC  
AUGROS Pierre, Ministère Justice  
AUTECHAUD Sophie, BNP PARIBAS  
BAGDASSARIAN Areg, Complex Groupe  
BARBIER Christelle, ELAN  
BARBIER Patrick  
BAYART Arnaud, Notaire  
BELKACEM Samira, IEIF  
BENEST Maud, Architecte d'intérieur/designer  
BENKIRAN Jalil, Candidat RICS  
BEUVADEN Nicolas, SINTEO  
BLEUZEN Antoine, H4 Valorisation (EDF)  
BLOCK RAGUIN Corinne, CERWAY  
BLOT Anne Sophie, ARCADIS EC HARRIS  
BONFILS Anthony, BNP PARIBAS Promo Imm  
BONNEMAINS Eline  
BONNET Claire, ELAN  
BOTTE Hervé, AREP  
BOUA Céline, ENPC IBE  
BOUCHON Mathieu, DTZ  
BOUHALASSA Anissa, GREEN PROPERTY  
BOYER NARDON Philippe, Univ. Est Marne la Vallée  
BRACHET François, ARCADIS EC HARRIS  
BRAMI David  
BRIFFAUD Aline, AI Environnement  
BROCHARD Caroline, CSTB  
BRUCKNER Anna, Architecte  
BULCOURT Paterne, CBA Architecture  
BURCKEL Denis, ICADE  
CABRITA Christophe, CABRITA  
CAPDUPUY Christelle, BY IMMO  
CARASSUS Jean, ENPC IBE  
CARDON Hervé, CA Immobilier  
CARPIER Stéphane, GECINA  
CASTELLACCI Aurore-Alexandra, POSTE IMMO  
CATARINA Orlando, Essilor  
CELNIK Olivier, Architecte  
CERS Philippe, EDF  
CHAKIR ALAOUI El Mostafa, Ecole d'architecture d'Agadir  
CHARLES Philippe, LAFORET IMMO  
CHARPENTIER Gabriel, GINKO Ingenierie  
CHAUSSY Olivier, BPCE  
CHERIOUX Philippe, RICS  
CHEVALIER Benoît, LesEnR  
CHEYRET Nadine, Elève ENPC  
COBERT Gwendal, DTZ  
COLAS Charlène, ARCADIS EC HARRIS  
COLIZZI Francesco, MRICS  
COLLINS Amanda, ARCADIS EC HARRIS  
CORREIA Joaquim, SAINT GOBAIN  
CROMIERES Béatrice, CSTB  
DA SILVA Jean Marc, RENAULT  
DACLIN Julien, DEERNS France  
D'AMBROSIO Alessandro, Elève ENPC  
DAUSSY Robert, COBATY  
DE JERPHANION Cyril, Société Générale  
DELEPIERRE Mathieu, DALKIA  
DELORON Anne-Lise, Plan Bâtiment Durable  
DESCLEVES Benoît, DALKIA  
DIEULESAINT Yves, GECINA  
DOMINICI Roland  
DOUILLET Dominique, PONTS ALUMNI  
DROUET Emmanuel,  
DUMENIL URVOY DE PORTZAMPARC Eléonore, Architecte  
DUMINIL Jérôme, ENEOS IDF  
EL HADKI Youssef  
ELBAZ Valérie, VE CONSULTING  
ENGRAND Dominique, Dominique Engrand Solut  
FACHE Frédéric, CONSTRUCTA  
FAGNOT Emeric, NEXITY  
FERRY Florence, CSTB  
FILIPPINI Christophe, TRIANGLE IMMOBILIER  
FOUCHARD Arnault, MRICS  
GAILLET Margaux, NEXITY  
GAL Frédéric, Bouygues Construction  
GAY Thierry, LAPEYRE  
GERARD Christian, EDF  
GLOMOT Geneviève, CA Immobilier  
GOULE Vincent, ICADE  
GOUVEIA Suzanne, PROMOTELEC  
GRATON Hervé, KYPSELI  
GRIGNON Alexandre, MS BIM  
GUEMY Michel, Consultant  
HAUSSY Georges, RICS  
INTERLIGATOR Caroline  
ISMAN Claude-Roger, IIFS  
JING Huijun MS BIM  
JOIN LAMBERT Ayméric, DALKIA  
JUNGBLUTH Gael  
KASSIMALY Emeric, Bouygues Construction  
KEUSCH Anne, PERICLES DEVELOPPEMENT  
KHALIFE Hubert, HSBC  
LAHAYE Didier, M4AM  
LAMBRECQ Georges, COBATY

LAQUITAINE Thierry, AEW Europe  
LAUR Ingrid, ELAN  
LAZHAR Intissar  
LE BRUN Christine, MEITO  
LEBANNIER David, POUGET Consultants  
LEBE Anne Laure, Expert CATELLA  
LEBLOND Yann, E-nergy  
LECHARTIER Alain, GOODWILL et associés  
LECOMTE Grégoire  
LELASSEUX Guillaume, Architecte  
LENSEL Bernard, Grand Lyon  
LEPAGE Maxime, CERTIVEA  
LEQUERRE Pierre-Yves, Notaire  
LEROUX Dominique  
LESAGE Patrice, Architecte  
LUGAGNE Olivier, Saint-Gobain Placoplatre  
MAITINO Hilda, ESTP  
MARTIN Emmanuelle, Ministère Ecologie,  
Dvpt Durable et Energie  
MENAGE Charles, CBRE  
MERCER James, International Project Services  
MICHAUDET Hubert, MRICS  
MILLIER Antoine, RICS  
MOLLET Anne, NEXITY  
NAVLET Christian, GREATSTEP  
NDAO Keve, IBE Promo 2013  
NETCHEVITCH Valérie, Architecte d'intérieur  
NGUYEN Minh, ASTRANCE  
NICOLAS Sophie, EHOP  
NOSENT Patrick, CERTIVEA  
OGER Isabelle, Ministère Education Nationale  
PATRIER François, Bouygues Construction  
PEART Jonathan, ARCADIS EC HARRIS  
PEAUCELLE Héloïse  
PELE Charles, CSTB  
PENG Yanmei  
PERRISSIN Anne-Sophie, France GBC  
PETIT Benoit, POINT P  
PEYRON Carmen, NEXITY  
PLOTGHER Pascal, FRICS  
POITOU Christian, EDF  
POUILLY Florian, GBA - ECO

PRADELS Christophe, ICADE  
RAMET Julien, WONK ARCHITECTES  
REDONNET Virginie, Bouygues Construction  
RETOURNE Gwenaelle, SAINT GOBAIN  
RIVALLAIN Mathieu, CSTB  
ROCHE Stéphanie, Saint-Gobain ISOVER  
RODRIGUEZ GAGNEBE Emmanuel, AMUNDI  
IMMO  
ROMEFORT Virginie, RICS  
ROSE Emilien, MRICS  
SAINT QUENTIN Delphine, WIGWAM CONSEIL  
SAUVET Katherine, SAINT GOBAIN  
SAVIC Sanja, ITG CONSEIL  
SAVIC Sanja invité  
SCHATZLE Jean Jacques, CONSTRUCTA  
SESOLIS Bernard, Ingénieur Conseil  
SHEARD Richard, Jones Lang LaSalle expertise  
SIXTRE Marie Noëlle  
SOVERAIN Romain, Master Lock Fr  
SULTAN Astrid, ICADE  
TAÏEB Christine,  
THIERY Laurent, COFELY Services  
THIOLLAY Julien, ALGOE  
TIRALONGO Arianna, Architecte  
TOUBIN Philippe, LFB  
TRAN Dang, POSTE IMMO  
TRICHARD Bruno, FRICS, Expert Cour Paris  
TUAL Emmanuel, Vinci Construction  
VAN HOEGAERDEN Brigitte, OPPIC  
VEDIE Tony, Architecte  
VERPONT Annabelle, SODEARIF  
VIGEZZI Geoffroy, SICRA - VINCI  
VIGIER Marine, PSA  
VUONG HUU LE Anne, MRICS  
WEISLINGER Edith, CONSTRUCTA  
Yon William, DOMINIQUE PERRAULT  
ARCHITECTURE  
ZDRZALIK Antonin, BNP PARIBAS RE  
ZEE Thomas, MRICS  
ZEIG Benjamin  
ZELMAR Alicia

# En savoir plus sur le mastère IBE

Le **Mastère Executiv Immobilier, Bâtiment, Énergie** a pour vocation de former des cadres supérieurs et expérimentés de l'immobilier et du bâtiment durables. Il accepte également quelques cadres débutants à bon potentiel. Sa principale originalité est d'articuler les compétences de **l'immobilier** (à dominantes finance et droit) et celles du **bâtiment** (à dominantes sciences de l'ingénieur et architecture) sous l'égide du **développement durable**.



C'est une formation labellisée



Le mastère comporte 10 semaines sur un an :








1. Janvier : Enjeux planétaires, politiques et réglementations  
*Coordinateurs Jean Carassus FRICS (École des Ponts) Jean-Christophe Visier (CSTB)*
2. Février : Immobilier, bâtiment, quartier et ville durable  
*Coordinateur Bernard Lensel (Grand Lyon)*
3. Mars : Comportement et usages  
*Coordinateur Pascal Plotegher FRICS*
4. Avril : Stratégie et gestion de parc immobilier  
*Coordinateurs Orlando Catarina (Essilor International) Frank Hovorka MRICS (Caisse des Dépôts)*
5. Juin : Financement de l'immobilier et du bâtiment durables  
*Coordinateurs Arnaud Berger (Banque Populaire Caisse d'Épargne) Jan Verschueren MRICS (Generali Real Estate)*
6. Juillet : Management de projet et énergie  
*Coordinateurs Jérôme Mayet (SETEC Bâtiment) Frédéric Gal (Bouygues Construction)*
7. Septembre : Programmation  
*Coordinateur Gérard Lamour (Mission Interministérielle pour la Qualité des Constructions Publiques)*
8. Octobre : Conception architecturale, technique et économique  
*Coordinateur Bernard Sesolis (Ingénieur conseil)*
9. Novembre : Solutions techniques (neuf et réhabilitation)  
*Coordinateurs Charles Pelé et Daniel Quénard (CSTB)*
10. Décembre : Exploitation et maintenance  
*Coordinateurs Marc Colombard-Prout (CSTB) Sébastien Illouz (Caisse des Dépôts)*

Le mastère mobilise chaque année plus de 120 conférenciers.

En mai il organise un voyage d'études qui en 2014, a eu lieu à Leeds et Salford, sur la ville durable et l'efficacité énergétique des bâtiments au Royaume-Uni, en partenariat avec la Leeds Metropolitan University.



Les **partenaires** qui le plus souvent envoient chaque année de un à quatre auditeurs suivre le mastère sont :

		
		
	 <p>Liberté • Égalité • Fraternité RÉPUBLIQUE FRANÇAISE</p> <p>MINISTÈRE DE L'ÉGALITÉ DES TERRITOIRES ET DU LOGEMENT</p> <p>MINISTÈRE DE L'ÉCOLOGIE, DU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET DE L'ÉNERGIE</p>	

Dans les six mois qui suivent l'année des cours, les auditeurs soutiennent une **thèse professionnelle** sur un thème co-choisi par l'entreprise ou le ministère et l'École des Ponts.

C'est un **premier retour sur investissement important pour l'entreprise** ou le ministère.

Dans les pages suivantes sont donnés **les résumés des thèses soutenues par la promotion 2013**.

L'adresse internet indiquée permet d'entrer en contact avec l'auteur(e) de chaque thèse.

Site internet du mastère : <http://mastere-ibe.enpc.fr>

Pour toute information :





Jean Carassus, directeur, [jean.carassus@immobilierdurable.fr](mailto:jean.carassus@immobilierdurable.fr)

Céline Boua, responsable académique, [celine.boua@enpc.fr](mailto:celine.boua@enpc.fr)

## Auditeurs de la promotion IBE 2014 – 2015

	<p>Fabien Bonnet fabien.bonnet.77@free.fr</p> <p>Poste actuel : Responsable Pôle Patrimoine – Groupe Logement Français Formation : Architecte D.P.L.G.</p>
	<p>Carine Bunel carinebunel@hotmail.fr</p> <p>Poste actuel : Chargée d'affaires en programmation architecturale Formation : DESS en Droit : Gestion et valorisation du patrimoine industriel</p>
	<p>Katarzyna Chuda katarzyna.chuda@saint-gobain.com</p> <p>Poste actuel : Responsable Centre Développement et Innovation PLACOPLATRE Formation : Doctorat Chimie</p>
	<p>Gabriel Coanon gabriel.coanon@developpement-durable.gouv.fr</p> <p>Poste actuel : Chef de projet montée en compétence des professionnels du bâtiment Formation : Ingénieur des Travaux Publics de l'État</p>
	<p>Isabelle Debaisieux isabelle.debaisieux@saint-gobain.com</p> <p>Poste actuel : Chef de Service Veille technologique, Information et Communication à Saint-Gobain Recherche Formation : DUT documentation</p>
	<p>Paul Grossein paul.grossein@developpement-durable.gouv.fr / paul.grossein@hotmail.fr</p> <p>Poste actuel : Chef de projet gestion du patrimoine immobilier de l'Etat Formation : Ingénieur des Travaux Publics de l'État</p>
	<p>Benoît Guillaume benoit.guillaume@ardennes.gouv.fr</p> <p>Poste actuel : Responsable du pôle Bâtiments Constructions-Publiques, DDT des Ardennes Formation : Ingénieur des Travaux Publics de l'État</p>

	<p>Christophe Hugou  christophe.hugou@dalkia.com / c.hugou92@gmail.com</p> <p>Poste actuel : Responsable Commercial Grands Comptes - Dalkia  Formation : Postgraduate Diploma – Marketing Management</p>
	<p>Svetlana Jardat  svetlana.jardat@gmail.com</p> <p>Poste actuel : en reconversion  Formation : DEA Physique Université Grenoble I</p>
	<p>Hélène Lohr  helene.lohr@saint-gobain.com</p> <p>Poste actuel : Responsable du programme d’Efficacité Energétique des bâtiments tertiaires (CARE:4) du Groupe Saint-Gobain  Formation : Architecte INSA Strasbourg   Mastère IGE (Ingénierie et Gestion de l’Environnement), Mines ParisTech</p>
	<p>Laurent Masson  laurent.masson15@orange.fr</p> <p>Poste actuel : Gérant, Expertise &amp; Conseils Immobilier  Formation : DESS Management Immobilier, ESSEC</p>
	<p>Philippe Matuchansky  philippe.matuchansky@gmail.com</p> <p>Poste actuel : BNP Paribas Wealth Management, Responsable Investissements Immobiliers  Formation : DEA Finance (104), Université Paris IX Dauphine</p>
	<p>Dominique Naert  Dominique.NAERT@cstb.fr</p> <p>Poste actuel : Directeur des établissements franciliens, CSTB  Formation : Compagnon du devoir</p>
	<p>Anthony Riant  anthonyriant@gmail.com</p> <p>Poste actuel : Chargé Développement Durable au sein de BNP Paribas Real Estate, Promotion d’Immobilier d’Entreprise  Formation : Ingénieur des Mines d’Alès</p>

	<p>Boris Ricard boris.ricard@arteliagroup.com</p> <p>Poste actuel : Maître d'œuvre d'exécution - ARTELIA Formation : M2 Kedge Business School Marseille (Ex. Euromed Management)</p>
	<p>Ouriel Sitbon ourielsitbon@gmail.com</p> <p>Poste actuel : Formation : Ingénieur ESTP</p>
	<p>Etienne Thienpont Etienne.THIENPONT@cstb.fr</p> <p>Poste actuel : Responsable Programmation et Gestion du Patrimoine Immobilier du Centre Scientifique et Techniques du Bâtiment -FR Formation : Ingénieur Agronome (Gembloux-Belgique)</p>
	<p>Sandrine Van An Nguyen sandrine.vanannnguyen@gmail.com</p> <p>Poste actuel : Conductrice d'opération, DDT Yvelines Formation : Master 2 Gestion du patrimoine, Université de Grenoble</p>



















